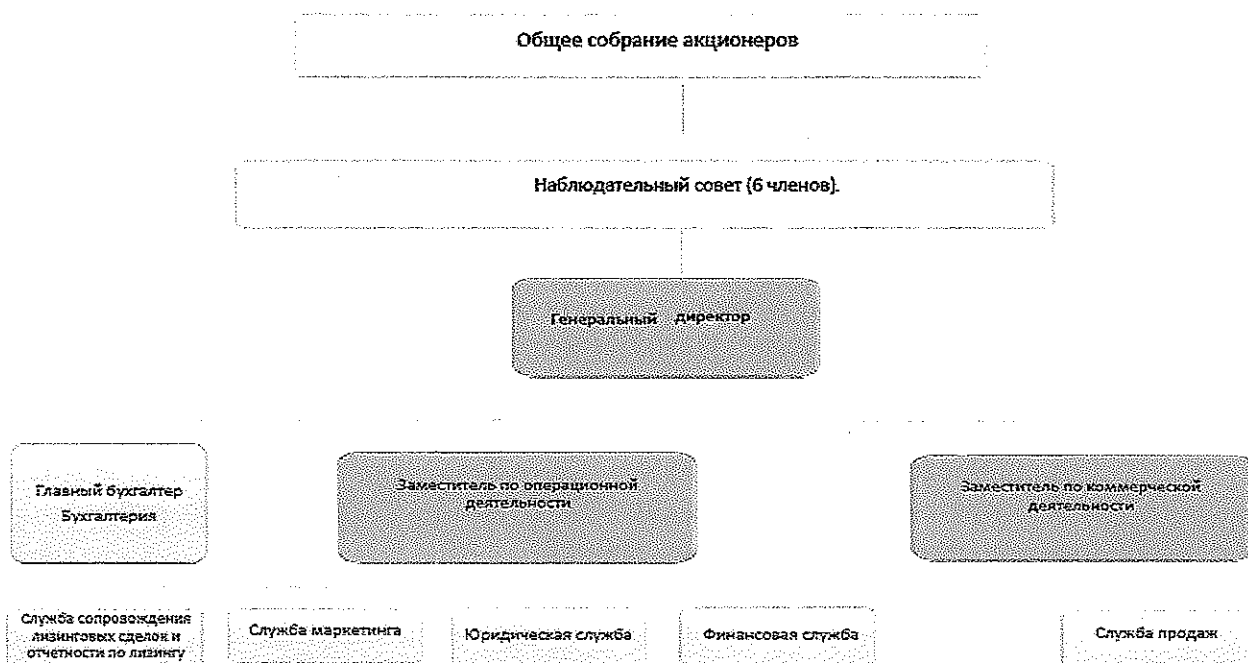


Заключение ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ЗАО «СБЛ-Лизинг» за 2025 год

1. Ревизионной комиссией ЗАО «СБЛ-Лизинг» (далее – Общество) была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год, рассмотрены результаты деятельности, представленные в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

2. Величина уставного фонда Общества в 2025 году не изменилась и по состоянию на 31.12.2025 составила 36 тыс. рублей. Доли акционеров в уставном фонде Общества распределены следующим образом: ОАО «Сбер Банк» владеет 99,9% (2 997 акций) и ООО «СБ-Глобал» – 0,1 % (3 акции). Номинальная стоимость акции составляет 12 рублей.

Организационная структура ЗАО «СБЛ-Лизинг» по состоянию на 31.12.2025:



Общее руководство Обществом в период между собраниями акционеров осуществляет Наблюдательный совет – коллегиальный орган управления, единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор¹ (СЕО, осуществляет общее руководство компанией, отвечает за реализацию стратегии и операционную эффективность).

Справочно: В целях выполнения утвержденной стратегии Общества также органами корпоративного управления с января 2026 года являются CRO² СБЛ (отвечает за построение и контроль системы управления рисками), Управляющий комитет СБЛ³ (принимает решение по стратегическим и нормативным вопросам) и Кредитный комитет СБЛ⁴ (рассматривает и утверждает сделки).

¹ Согласно Протокола ВОСА № 4 от 30.07.2025 на должность избран Шевко А.И., с заключением контракта с 01.08.2025, сроком на два года

² Согласно Приказу № 2-к от 19.01.2026

³ Согласно Приказу № 6 от 21.01.2026 (в состав включено 6 чел.)

⁴ Согласно Приказу № 6 от 21.01.2026 (в состав включено 3 чел.)

В состав Наблюдательного совета входят шесть представителей ОАО «Сбер Банк» (Шапоров С.В., Новиков И.А., Соловей К.И., Немытько Д.В., Вершицкая О.Ф., Таратута А.А.). Решением Наблюдательного совета Общества Шапоров С.В. избран председателем Наблюдательного совета. За 2025 год было проведено 28 заседания Наблюдательного совета Общества, на которых, в том числе, рассматривались вопросы финансового планирования, выполнения утвержденных показателей эффективности, премирования, управления рисками.

Устав общества утвержден Общим собранием Акционеров 24.12.2024 (протокол № 2). За 2025 год в Устав общества было внесено два изменения: Изменение № 1 в части внесения изменений в п.1.4. Устава «1.4. Общество не использует печать за исключением случаев, предусмотренных международными договорами Республики Беларусь (подпункт 3.11 пункта 3 Декрета Президента Республики Беларусь от 23.11.2017 № 7 «О развитии предпринимательства»). Общество может иметь штампы, бланки со своим наименованием, зарегистрированный в установленном порядке товарный знак и другие средства визуальной идентификации.»; Изменение № 2 в части внесения изменений в п.7.5. Устава – количество членом Наблюдательного совета Общества изменено с трех до шести человек.

3. Основным видом деятельности Общества является оказание лизинговых услуг. Источником финансирования лизинговой деятельности в 2025 году являлись кредиты, выданные ОАО «Сбер Банк». По состоянию на 31.12.2025 года количество действующих договоров лизинга составило 1 934 единицы, из них 954 единицы – договоры с физическими лицами (объем лизингового портфеля – 84 279 тыс. рублей), и 980 единиц – с юридическими лицами (объем лизингового портфеля – 52 442 тыс. рублей). Сумма оставшихся обязательств по возмещению контрактной стоимости с НДС на 31.12.2025 составляет 100 234 тыс. рублей, на начало года эта сумма составляла 115 983 тыс. рублей.

Остаточная стоимость основных средств на конец отчетного периода составила 579 тыс. рублей. За год приобретено основных средств на сумму 279 тыс. рублей, в том числе вычислительной техники на сумму 214 тыс. рублей; прочих основных средств на сумму 65 тыс. рублей.

Остаточная стоимость нематериальных активов составила 739 тыс. рублей.

Вложения в долгосрочные активы по состоянию на 31.12.2025 составили 92 тыс. рублей, в том числе 92 тыс. рублей – расходы на приобретение ПО для Битрикс24 «Личный кабинет».

Долгосрочные финансовые вложения на конец отчетного года составили 250 тыс. рублей.

Долгосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2025 года составила 60 088 тыс. рублей, в том числе задолженность по лизинговым платежам в сумме 60 088 тыс. рублей.

Краткосрочная дебиторская задолженность числилась в сумме 46 328 тыс. рублей, в том числе задолженность по договорам лизинга – 40 744 тыс. рублей.

Денежные средства и их эквиваленты на начало года числились в размере 8 894 тыс. руб., в том числе в национальной валюте – 569 тыс. руб., в иностранной валюте (в эквиваленте) - 0 тыс. руб., остатки по депозитным счетам составили 8 300 тыс. руб., денежные средства в пути (платежи через ЕРИП) – 25 тыс. руб. Денежные средства по состоянию на 31.12.2025 г. числятся в размере 3 429 тыс. руб., в том

числе в национальной валюте – 697 тыс. руб., в иностранной валюте (в эквиваленте) - 0 тыс. руб., остатки по депозитным счетам составили 2 700 тыс. руб., денежные средства в пути (платежи через ЕРИП) – 32 тыс. руб.

Нераспределенная прибыль по состоянию на 31.12.2025 составила 12 256 тыс. рублей.

Прибыль по итогам работы за 2024 год в размере 3 386 тыс. рублей, согласно решения общего собрания акционеров от 31.03.2025, в полном объеме не распределялась, дивиденды не выплачивались.

За 2025 год получены долгосрочные и краткосрочные кредиты у ОАО «Сбер Банк» в рублевом эквиваленте в размере 43 596 тыс. рублей и погашены в сумме эквивалентной 70 707 тыс. рублей. На 31.12.2025 года сумма задолженности по кредитам перед ОАО «Сбер Банк» в рублевом эквиваленте составила 65 530 тыс. рублей (на 31.12.2024 – 92 641 тыс. рублей).

За 2025 долгосрочный кредит, полученный у ЗАО «Альфа-Банк», погашен в сумме эквивалентной 3 150 тыс. руб. На 31.12.2025 года сумма задолженности по кредиту перед ЗАО «Альфа-Банк» в рублевом эквиваленте составила 14 850 тыс. руб.

За 2025 год получен долгосрочный кредит у ОАО «АСБ Беларусбанк» в рублевом эквиваленте - 9 485 тыс. руб. и погашен в сумме эквивалентной 4 659 тыс. руб. На 31.12.2025 года сумма задолженности по кредиту перед ОАО «АСБ Беларусбанк» в рублевом эквиваленте составила 10 053 тыс. руб.

Привлекаемые Обществом кредиты и заемные средства, а также плата за пользование ими уплачивались своевременно.

Валюта баланса на конец отчетного периода составила 116 238 тыс. рублей.

4. Основные показатели деятельности Общества в 2025 году:

Выручка Общества от реализации продукции, товаров, работ и услуг (за минусом налогов из выручки) за 2025 год составила 28 359 тыс. рублей (за 2024 год – 22 145 тыс. рублей).

По итогам работы за 2025 год Обществом:

- получена прибыль по текущей деятельности в размере 18 303 тыс. рублей, которая сформировалась за счет полученной прибыли от лизинговых операций в размере 18 754 тыс. рублей (за 2024 год – 14 173 тыс. рублей), прибыли от оказания услуг в размере 11 тыс. рублей, прибыли от оптовой торговли автомобилями в размере 13 тыс. рублей и понесенного убытка от прочей текущей деятельности – 475 тыс. рублей;

- прибыль от инвестиционной деятельности получена в размере 318 тыс. руб.;

- понесен убыток по финансовой деятельности в размере 13 280 тыс. рублей, в том числе проценты по кредитам к уплате – 13 519 тыс. рублей.

Прибыль отчетного года с учетом налога на прибыль получена в сумме 4 239 тыс. рублей (за 2024 год была получена прибыль в сумме 3 386 тыс. рублей).

По результатам проведенной инвентаризации по состоянию на 01.12.2025 расхождений не выявлено.

В 2025 году Обществом было зарегистрировано 7 ИОР из которых 3 ИОР с категорией внешнее мошенничество и повлекших прямые потери в сумме 693, 85 тыс. рублей, а также 4 ИОР классифицированных как потенциальные потери (2 ИОР из которых находятся в стадии разбирательств и могут повлечь прямые потери в сумме 944,85 тыс. рублей).

5. По данным бухгалтерского баланса на 31.12.2025:

Чистые активы на начало 2025 года составляли 9 768 тыс. рублей, а на 31.12.2025 года – 14 007 тыс. рублей. Валюта баланса составила 116 238 тыс. рублей.

Оценка риска наступления банкротства, анализ платежеспособности и финансового состояния на 31.12.2025г.

Оценка степени риска наступления банкротства проведена в соответствии с порядком расчета показателей, установленных постановлением Министерства экономики Республики Беларусь и Министерства финансов Республики Беларусь от 07 августа 2023г. №16/46.

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств имуществом (К об) рассчитывается как отношение общей суммы обязательств субъекта хозяйствования к общей стоимости его имущества.

По состоянию на 31.12.2025 года $K_{об} = (\text{стр. 590 баланса} + \text{стр. 690 баланса}) / \text{стр. 300 баланса} = 0,88 ((58\ 809 + 43\ 422) / 116\ 238)$

Коэффициент просроченных обязательств (К по) рассчитывается как отношение суммы просроченных обязательств к общей сумме обязательств субъекта хозяйствования, где просроченные обязательства – это обязательства, срок исполнения которых наступил.

По состоянию на 31.12.2025 года $(K_{по}) = \text{сумма просроченных обязательств} / (\text{стр. 590 баланса} + \text{стр. 690 баланса}) = 0 (0 / (58\ 809 + 43\ 422))$

Данные показатели характеризуют низкую степень риска наступления банкротства:

$K_{об} > 0,70$ и $\leq 0,01$ и $K_{по} \leq 0,01$) согласно Постановления 16/46 от 07.08.2023г.

6. Департаментом внутреннего аудита ОАО «Сбер Банк» в 3 квартале 2024 года была проведена проверка организации взаимодействия ОАО «Сбер Банк» и Общества. В качестве существенного недостатка в области корпоративного управления Общества отмечено отсутствие действующей Стратегии. Также были отмечены недостатки методологической работы в Обществе, отсутствие лизинговой политики, высокорискованный порядок передачи документации по договорам лизинга. Идентифицированы существенные недостатки по направлениям деятельности «информационная безопасность» и «работа с персональными данными». Наблюдательным советом Общества 20.12.2024 утвержден План мероприятий по устранению недостатков, повышению эффективности и улучшению качества работы по итогам аудиторской проверки (протокол № 21). Стратегия развития Общества на 2025-2028 гг. согласована Правлением ОАО «Сбер Банк» 26.11.2025 (протокола № 56) и Наблюдательным советом ОАО «Сбер Банк» 19.12.2025 (протокол № 65).

По итогам проведенного аудита ДВА в адрес Общества было направлено 54 рекомендации. В 2025 году Обществом исполнено 48 рекомендации, 6 рекомендаций находятся в процессе исполнения (установленный срок выполнения по данным рекомендациям был перенесен и на дату проведения проверки РК не наступил).

7. Бизнес-план Общества был утвержден Наблюдательным советом Общества 11.03.2025 (протокол № 4), – план прибыли 3,074 млн рублей, чистый доход от

лизинга 7,329 млн рублей, операционные расходы 3,840 млн рублей, рентабельность капитала 29,16 %, CIR 49,99 %.

В связи с утверждением Наблюдательным советом ОАО «Сбер Банк» уточненного бизнес-плана бизнес-план Общества был скорректирован и утвержден Наблюдательным советом Общества (протокол № 19 от 29.08.2025).

Итоговые плановые показатели составили: чистая прибыль 3,276 млн рублей, чистый доход от лизинга 7,978 млн рублей, операционные расходы 4,262 млн рублей, рентабельность капитала 27,66 %, CIR – 51,00 %.

При утверждении бизнес-плана Наблюдательным советом Общества утверждались показатели эффективности Общества (на уровне бизнес-плана). Их выполнение ежеквартально рассматривалось Наблюдательным советом Общества. По результатам работы за 2025 год Обществом выполнены все контрольные показатели бизнес-плана.

Контрольные показатели	План на 01.01.26	Факт на 01.01.26	Δ	% вып.
Чистая прибыль, млн BYN	3,276	4,240	0,965	129,45
Чистый доход от лизинга, млн BYN	7,978	8,597	0,619	107,76
Операционные расходы, млн BYN	-4,262	-3,955	0,307	92,80
Рентабельность собственного капитала, %	27,66	35,10	7,44 п.п.	
CIR, %	51,00	42,54	-8,46 п.п.	

8. В 3 квартале 2025 года Национальным Банком Республики Беларусь была проведена выборочная проверка ЗАО «СБЛ-Лизинг». По результатам проверки составлен Акт выборочной проверки от 06.10.2025 №14-13/41ДСП. Все выявленные в ходе проверки нарушения были устранены Обществом до подписания Акта выборочной проверки. Тем не менее, нарушения в сфере ПОД/ФТ, отраженные в Разделе V Акта выборочной проверки, несмотря на их устранение явились основанием для привлечения прежнего руководителя ЗАО «СБЛ-Лизинг» Голубкова К.В. к административной ответственности по п.1 ст.12.23 КоАП Республики Беларусь с наложением штрафа в минимально предусмотренном размере 20 базовых величин.

9. Аудит годовой бухгалтерской отчетности Общества проведен ООО «ПАРТНЕРАУДИТ».

По мнению аудиторов, бухгалтерская отчетность достоверно во всех существенных аспектах отражает финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и изменение его финансового положения, в том числе движение денежных средств за 2025 год в соответствии с законодательством Республики Беларусь.

10. Выполнение рекомендаций ревизионной комиссии

По рекомендации ревизионной комиссии Обществу было необходимо обеспечить выполнение Плана мероприятий по устранению недостатков, повышению эффективности и улучшению качества работы по итогам проверки Департамента внутреннего аудита ОАО «Сбер Банк», в т.ч. провести анализ ЛПА Общества на

адекватность и актуальность, задокументировать результаты проведенной работы, при необходимости – внести необходимые изменения в ЛПА Общества (данное поручение было дано по итогам проверки РК за 2024 год). Работа проведена в 2025 году. Подробная информация о выполнении Плана мероприятий изложена в п.6 настоящего Заключения.

11. По мнению ревизионной комиссии, данные, содержащиеся в бухгалтерской (финансовой) отчетности, достоверны; результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год могут быть приняты Общим собранием акционеров Общества к рассмотрению и утверждению.

12. Рекомендация Ревизионной комиссии Обществу:

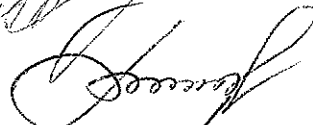
– утвердить бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2025 год;
– ежеквартально информировать Наблюдательный совет Общества о ходе/результатах разбирательств по зарегистрированным в 2025 году инцидентам операционного риска;

– продолжить выполнение Плана мероприятий по устранению недостатков, повышению эффективности и улучшению качества работы по итогам проверки Департамента внутреннего аудита ОАО «Сбер Банк» обеспечив его своевременное выполнение.

Члены ревизионной комиссии
ЗАО «СБЛ-Лизинг»



В.В. Якубович



Ю.С. Филатова



И.С. Осадчук

Ознакомлены:

Генеральный директор ЗАО «СБЛ-Лизинг»



А.И. Шевко

Главный бухгалтер ЗАО «СБЛ-Лизинг»



С.В. Одессова